



חטיבת טכנולוגיות רפואיות, מידע ומחקר

Medical Technology, Health Information and Research Directorate

משרד  
הבריאות  
לחיים בריאים יותר

ט"ו טבת תש"פ  
12 ינואר 2020  
סימוכין: 01661620  
(במענה ציין מספרנו)

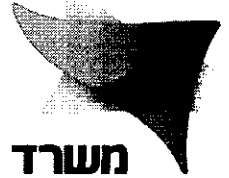
אל: ועדת מכרזים

**הנדון: העסקת יועץ לפרויקט קיצור תורים ב-MRI - ד"ר איתי אביטל**

בספטמבר 2015, השיק משרד הבריאות את התוכנית הלאומית ל-MRI, במטרה לקצר את זמני ההמתנה לבדיקות MRI ולשפר את זמינותן ואיכותן. התוכנית הלאומית כוללת מספר רבדים, ביניהם הכשרה, תוספת תקינה, תוספת מכשירים, העלאת שעות הפעילות במכשירים הקיימים ועוד. בתום שנתיים של פעולה במודל התמרוץ הקודם, ראינו כי אכן חל גידול של כ-30% במספר בדיקות MRI בישראל במימון ציבורי וזמני ההמתנה התקצרו לכ-20 יום בממוצע. יחד עם זאת, נראה כי זמני ההמתנה ממשיכים להיות ארוכים ואפקטיביות מודל התמרוץ לא מספקת. לאור זאת, אנו מעוניינים לבצע תהליך חשיבה על התוכנית לקיצור תורים במערך הדימות בישראל. תהליך זה יכלול עיבוד נתונים וניתוח השינויים בביצוע בדיקות דימות בישראל בשנים האחרונות, התייעצות עם גורמים בשטח ומתחום חקר ביצועים בנוגע לחסמים הקיימים בשוק והפתרונות לניצול מיטבי של התשתיות לטובת קיצור זמני ההמתנה באופן אופטימלי. לצורך התהליך, אנו מעוניינים להיעזר במומחה בתחום תוכניות אסטרטגיות וחקר ביצועים, בעל ניסיון מוכח בייעול תהליכים בסדרי גודל לאומיים. ד"ר איתי אביטל בעל ניסיון רב בתחום של ניהול מערכות וחקר ביצועים.

**השכלה:**

- תואר PhD ב- Operations Research מ- Naval Postgraduate School (2005).
- תואר MSc ב- Operations Research מ- Naval Postgraduate School, California (2003)
- תואר MSc נוסף ב- Military Technologies מ- National University of Singapore.
- תואר שני הנדסת חשמל (מערכות) - אוני' תל אביב (2002)
- תואר ראשון בפיזיקה ומתמטיקה בתכנית תלפיות - האוני' העברית (1995).



**ניסיון:**

- כיהן כראש המרכז לניתוח מערכות (מנת"ם) באגף התכנון של צה"ל (בדרגת אל"מ). בסגרת התפקיד היה אחראי על אספקת ניתוחי מערכת במגוון תחומים, כגון: ניתוח עומק של דרישות רכש שונות של פלטפורמות לחימה ומערכות נשק, תמיכה בתכנון יכולות ארוך-טווח, ניתוח סוגיות המשפיעות על תכנון מבצעים וניתוח מערכת הלחימה זמן אמת.
  - ביצע שני תפקידי ראש ענף במרכז לניתוח מערכות (סא"ל). כחלק מהתפקיד היה חבר בצוות תכנון התוכנית הרב-שנתית של צה"ל, אחראי על מתודולוגיות התכנון, ניתוח עומק של נושאים שונים, ופיתוח והערכה של חלופות שונות בתקציב ובכ"א.
  - ראש תחום חקר ביצועים בחיל הים - התחום אחראי על ניתוח ותכנון הצרכים העתידיים. הניסיון וההיכרות הרבה שצבר במהלך שנות עבודתו בתחום, יאפשרו לו לייעץ לנו בהבנת שוק הדימות בארץ, הגדרת החסמים ודרכים לייעול ופיתרון במסגרת התקציב הקיים.
- לאור תרומתו הצפויה של ד"ר אביטל לקידום הפרויקט, נבקש לאשר את ההתקשרות עמו כמזומחה  
חיצוני -

1. בהיקף של 70 שעות חודשיות לתקופה של שנה
2. סך העלות המשוערת תעמוד על 274,680 ₪ המחיר לא כולל מע"מ  
(70 שעות חודשיות X 12 חודשים = 840 שעות X 327 ₪ לשעה = 274,680 ₪)
3. תשלום החזר הוצאות נסיעה באופן של תשלום 1.40 ₪ ברוטו בגין כל קילומטר
4. ע"ח סעיף תקציבי מתקנה 24070933 (תמרוץ דימות)

מרכז קרנות 24000404

בברכה,

ד"ר אסנת לוקסנבורג

ראש החטיבה



סמנכ"ל בכיר למינהל משאבי אנוש

Deputy Director General

משרד  
הבריאות  
נחיים בריאים יותר

י"א טבת, תש"פ  
8 ינואר, 2020  
סימוכין : 101135520

אל: ד"ר אסנת לוקסנבורג – ראש חטיבת טכנולוגיות רפואיות, מידע ומחקר

שלום רב,

הנדון: העסקת יועץ לפרויקט קיצור תורים ב-MRI – ד"ר איתי אביטל  
סימוכין: מכתבכם מיום 8.1.2020

בהמשך לבקשתך שבסימוכין, הננו מאשרים העסקתו של ד"ר איתי אביטל כיועץ לצורך בחינת תהליך לקיצור תורים במערך הדימות בישראל.

היקף התקשרות: עד 70 שעות חודשיות.

תקופת התקשרות: 31.1.2021-1.2.2020

סעיף תקציבי: 24.07.09.33 מרכז קרנות: 24000404

אישור זה הינו אישור עקרוני של הח"מ והעסקתו של היועץ הינה בכפוף לאישור ועדת חריגים. על היחידה לפנות לוועדת המכרזים כמקובל לאישור ההתקשרות ע"פ כללי חוזר חשכ"ל לקניית שרותי כ"א.

נדגיש, כי מקום עבודתו של היועץ לא יהיה בתוך המשרד ולא יהנה משרותים מנהליים של המשרד כגון: חדר, מזכירה, טלפון, מחשב ואמצעים אחרים לביצוע העבודה הניתנים לעובדים אחרים. אלא אם ניתן אישור הח"מ.

ב ב ר כ ה

דב פסט  
סמנכ"ל בכיר למינהל  
ומשאבי אנוש

העתק: פרופ' איתמר גרוטו – המשנה למנכ"ל  
גב' מיכל עמר – עוזרת בכירה לסמנכ"ל בכיר למינהל ומשאבי אנוש  
עו"ד לירן שאולוף – הלשכה המשפטית  
גב' אורית אפרתי לב – מנהלת אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה  
גב' זיוה כהן- מנהלת ענף ועדת מכרזים



**שם הטופס: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק חוץ**

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות	מספר הוראה: 7.8.2
פרק משני: פטור ממכרז	מספר טופס: ט. 7.8.2.1

משרד:	הבריאות
יחידה מזמינה:	חטיבת טכנולוגיות רפואיות מידע ומחקר
תאריך:	1.3.20

אל: ועדת המכרזים

**הנדון: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ ספק חוץ**

הבקשה מסתמכת על תקנה  3(29) /  3(31) (סמן את התקנה המתאימה) לתקנות חובת מכרזים ועל הוראות תכ"ם מס' 7.8.1 ו-7.8.2.

**תיאור מהות ההתקשרות (רקע ופירוט התכונות של הטובין/השירות/העבודה)**

כחלק מהתכנית הלאומית לשיפור הזמינות ל-MRI, אשר נמצאת בחשיבות עליונה בתיעודף המנכ"ל. נבנה מודל תמרוץ לקופות החולים. בתום שנתיים של פעולה במודל התמרוץ הקודם, ראינו כי אכן חל גידול במספר בדיקות MRI בישראל במימון ציבורי וזמני ההמתנה התקצרו. יחד עם זאת, נראה כי מאז זמני ההמתנה ממשיכים להיות ארוכים ואפקטיביות מודל התמרוץ לא מספקת. לאור זאת, אנו מעוניינים לבצע תהליך חשיבה על התוכנית לקיצור תורים במערך הדימות בישראל. תהליך זה יכול עיבוד נתונים וניתוח השינויים בביצוע בדיקות דימות בישראל בשנים האחרונות, התייעצות עם גורמים בשטח ומתחום חקר ביצועים בנוגע לחסמים הקיימים בשוק והפתרונות לניצול מיטבי של התשתיות לטובת קיצור זמני ההמתנה באופן אופטימלי. לצורך התהליך, אנו מעוניינים להיעזר במומחה בתחום תוכניות אסטרטגיות וחקר ביצועים, בעל ניסיון מוכח ביעול תהליכים בסדרי גודל לאומיים. ד"ר איתי אביטל בעל ניסיון רב בתחום של ניהול מערכות וחקר ביצועים ובעל ניסיון מוכח.

האם קיים בנושא זה מכרז מרכזי של החשב הכללי או גורם ממשלתי מוסמך אחר?  כן  לא  
 סוג ההתקשרות: (סמן X במקום המתאים)

טובין  שירותים  ביצוע עבודה

שם הספק:	ד"ר איתי אביטל באמצעות חברת "מארגים יוזמות בע"מ"
מספר הספק (ח.פ.ח/צ.ע.מ/מספר עמותה)	512746611
ספק זה הנו:	X ספק יחיד <input type="checkbox"/> ספק חוץ
אומדן / שווי ההתקשרות:	70 שעות חודשיות X 12 חודשים = 840 שעות X 327 ₪ לשעה = 274,680 ₪ (ללא מע"מ)
תקופת ההתקשרות:	שנה

**שם הטופס: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק חוץ**

מספר הוראה: 7.8.2

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות

מספר טופס: ט. 7.8.2.1

פרק משני: פטור ממכרז

**נימוקים כי הספק הוא ספק יחיד או כי הטובין הם טובי חוץ**  
(במקרה הצורך ניתן לצרף עמודים נוספים וכל מסמך רלוונטי נוסף)


**נא להתייחס לסעיפים הבאים:**

1. האמצעים שבהם נערכו בדיקות לאיתור ספקים נוספים והכנת חוות דעת כולל פירוט מקורות מידע ופעולות שננקטו (לדוגמה חיפוש באינטרנט, התכתבות עם ספקים, פגישה או שיחה עם ספקים וכדומה).
2. ממצאי הבדיקה (אם ישנם ספקים נוספים בתחום ההתקשרות, יש לפרט את הסיבות לאי התאמתם לביצוע ההתקשרות עימם ואת הסיבות להיות הספק שלגביו נכתבה חוות הדעת ספק יחיד/ספק חוץ)
3. נימוקים והערות נוספות

התכנית הלאומית ל-MRI הינה תכנית בעלת עדיפות גבוה בתיעדוף מנכ"ל. מדובר בנושא בווער שזקוק למענה דחוף. עקב לוחות הזמנים הצפופים, לא נעשתה בדיקה מקיפה לאיתור ספקים נוספים בתחום, אך ממפגש עם ד"ר איתי אביטל נראה כי מדובר באיש מקצוע בתחום חקר הביצועים וכי הוא הדמות שתוכל לסייע במיפוי זיהוי של צווארי בקבוק ובסיוע בקידום התכנית.  
מצ"ב מכתב המרחיב בנושא

חוות דעתי זו ניתנת מתוקף היותי הסמכות המקצועית לנושא זה.

בכבוד רב,

	ראש חטיבת טכנולוגיות רפואיות, מידע ומחקר	ד"ר אסנת לוקסנבורג
חתימה	תפקיד בעל הסמכות המקצועית	שם בעל הסמכות המקצועית